



---

# INFORME CONJUNTO DE INSABI Y UNOPS

## COMPRA DE MEDICAMENTOS Y MATERIAL DE CURACIÓN PARA EL 2021

27 de julio, 2021

### 1 Introducción

El presente informe describe las gestiones vinculadas al logro de los objetivos para la compra de medicamentos y material de curación, que se deriva del convenio de colaboración entre el Gobierno de México a través del Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI) y la Oficina de Proyectos y Servicios de las Naciones Unidas (UNOPS). Se solicitó la participación de la UNOPS para lograr la transformación del mercado de medicamentos, a fin de lograr tres objetivos:

- 1 Facilitar el abasto oportuno con productos de calidad.
- 2 Mejorar la transparencia y prevenir la corrupción a través de la adopción de prácticas acordes a la Gestión Pública Justa y Equitativa, ampliar el mercado y conseguir la mejor calidad al mejor precio.
- 3 Generar ahorros a través de eficiencias del proceso.

La participación de la UNOPS, por sus rigurosos procesos establecidos, permite analizar a profundidad diferentes aspectos relacionados con el análisis no sólo del precio, sino también aspectos administrativos, técnicos y antecedentes de cumplimiento y seriedad de los oferentes. Estos procesos garantizan compras dentro de los estándares más altos a nivel internacional, en beneficio de la población mexicana. Para lo cual, se propuso un cronograma de trabajo consensuado con el INSABI.

### 2 Responsabilidades de las partes

Ambas instituciones trabajan de manera conjunta bajo las responsabilidades que cada una de asumió:

**INSABI**, junto a las entidades del sector que así lo han convenido con el Instituto, consolidó la demanda.

**UNOPS** ha sido responsable del sondeo de mercado, del desarrollo de las bases y la publicación de la licitación a nivel internacional, de la recepción de las ofertas, así como de su evaluación. La misma es un proceso completo que, de conformidad con las buenas prácticas internacionales incluye la revisión en profundidad tanto de los antecedentes y la situación del oferente, revisión de cumplimientos formales y de elegibilidad, como de las características de los productos ofrecidos, incluyendo su calidad, cumplimiento respecto de los requerimientos solicitados y situación del registro sanitario en el país (entre otros). Los proveedores contratados por UNOPS a través de este proceso son responsables de entregar los productos en 11 operadores logísticos/almacenes según el caso. La última parte de la cadena de distribución, que concluye con el despacho a los destinos finales, es responsabilidad de las entidades del sector.

### 3 Proceso de compra gestionado por la UNOPS

La adquisición de medicamentos se realizó a través de tres procesos: una licitación expedita que contempló claves de medicamentos que se requerían de manera urgente; la negociación de claves de medicamentos patentados; y la licitación pública internacional que abarca la mayor parte del abastecimiento.

Para ello, el INSABI realizó la consolidación de la demanda y los ajustes con cada una de las instituciones del sector salud que se sumaron a la consolidación, una vez superada esta etapa, la UNOPS estuvo en posibilidad de iniciar los procesos de la compra consolidada.

<b>Tabla 2. Secuencia del proceso de compra gestionado por la UNOPS</b>	
<b>Paso</b>	
	Estrategia y planificación.
	Definición de los requerimientos de compra y consolidación de la demanda por el INSABI.
	Solicitud de expresiones de interés a través del sondeo de mercado.
	Preparación de las bases de licitación.
	Publicación de las bases de licitación.
	Apertura de las ofertas.
	Evaluación de las ofertas:
	Revisión de criterios formales, de elegibilidad, financieros de ofertas.
	Revisión de elegibilidad / posible inelegibilidad de proveedores.
	Verificación de antecedentes de los oferentes/ debida diligencia.
	Revisión de cumplimiento de criterios técnicos/ de cualificación.
	Revisión independiente por el Comité de Contratos y Propiedad Regional.
	Revisión independiente por el Comité de Contratos y Propiedad de Sede en Dinamarca.
	Informe de evaluación final y recomendación de adjudicación.
	Notificación de adjudicación al INSABI para su visto bueno.
	Notificación de adjudicación al oferente.
	Firma del contrato y emisión de las órdenes de compra.
	Gestión de contratos, seguimiento de entregas y pagos.

## 4 Estado de la compra: avances al 27 de julio de 2021



Claves compradas

**1,060**



Piezas compradas

**895 millones**



Piezas entregadas

**65 millones**



Total contratado

**45,437 mdp**



Ahorros proyectados

**11,880 mdp**



Proveedores

**164**



Países

**7**

## 5 Resultados de la compra de medicamentos para el 2021

En el presente [enlace](#), se encuentra la información que detalla las claves contratadas, precio unitario y cantidades contratadas mediante licitación pública internacional. Se recibieron ofertas para el 82.1% de las claves licitadas, las mismas que fueron sometidas a rigurosos procesos internacionales de revisión y evaluación que resultaron en una serie de razones que generaron la no asignación de ciertas claves (Tabla 3).

**Tabla 3.** Resultado consolidado de la compra de medicamentos

Resultados	No. de claves	%
Adjudicadas por la UNOPS.	713	50.8
Sin oferta recibida.	190	13.5
Ofertas por arriba del precio máximo de referencia.	144	10.3
Ofertas con documentación técnica incompleta.	105	7.5
Vendedor inhabilitado/sancionado.	90	6.4
Ofertas con documentación administrativa incompleta.	71	5.1
Producto fuera del mercado/sin comercialización.	62	4.4
Otros.	28	2.0
<b>Total</b>	<b>1403</b>	<b>100%</b>

## 6 Resultados de la compra de material de curación para el 2021

En el presente [enlace](#), se encuentra la información que detalla las claves contratadas, precio unitario y cantidades contratadas mediante licitación pública internacional. Se recibieron ofertas para el 86.4% de las claves licitadas, las mismas que fueron sometidas a rigurosos procesos internacionales de revisión y evaluación que resultaron en una serie de razones que generaron la no asignación de ciertas claves (Tabla 4).

**Tabla 4.** Resultado consolidado de la compra de material de curación

Resultados	No. de claves	%
Adjudicadas por la UNOPS.	347	55.0%
Ofertas por arriba del precio máximo de referencia.	98	15.5%
Sin oferta recibida.	86	13.6%
Vendedor inhabilitado/sancionado.	51	8.1%
Ofertas con documentación técnica incompleta.	39	6.2%
Otros.	10	1.6%
<b>Total</b>	<b>631</b>	<b>100%</b>

## 7 Consideraciones adicionales

En el marco de la cooperación y proceso de compra gestionado por la UNOPS, los datos de los oferentes no contratados fueron entregados al INSABI, a fin de que sirvieran como un insumo para la gestión de las compras a su cargo.

Se encuentra garantizado el abasto para el primer semestre del 2022, para las claves contratadas a través de la licitación pública internacional. Asimismo se está definiendo la estrategia y plan de acción para el abastecimiento correspondiente al 2022 y años sucesivos. Para optimizar la compra se prevén procesos agregados y ágiles, actividades de difusión y aplicación de herramientas informáticas al servicio de la gestión de las contrataciones.

En virtud de los procesos descritos, de los 164 proveedores adjudicados, 155 son proveedores nacionales y 9 internacionales. Todos ellos han cumplido con los más altos estándares establecidos de participación.

[www.proyectosaludmexico.org](http://www.proyectosaludmexico.org)